

**ИСПИТНА ПИТАЊА  
ЗА ПРЕДМЕТ РУКОВОЂЕЊЕ У ПОЛИЦИЈИ**

- IV година основних студија, по НПП Полицијске академије –  
- 2009/2010 -

**Први део**

1. Руководјење као љуски рад и остали аспекти руководијења;
2. Настанак, развој и значај руководијења; руководиоци и руководијећи органи; права и дужности руководилаца, успешни и неуспешни руководиоци;
3. Однос појмова руководијење, руководилац, организација и организационо окружење;
4. Појам и елементи организације;
5. Организација као систем, (појам, врсте, циљеви и елементи);
6. Обележја система (интеракција, ..... диференцијација, .....);
7. Руководјење као управљачка делатност организације (појам и циљеви, усмереност руководијења на елементе организационих система);
8. Управљање, руководијење, командовање, менаџмент и администрирање - појмовно одређење;
9. Настанак и развој организационих теорија и приступа руководијењу, њихова подела и основне карактеристике (добре и лоше стране);
10. Тејлорова и Гантова теорија и теорија Гилбертових;
11. Фајолова и Веберова теорија;
12. Емерсионова и Арвикова теорија;
13. Теорије Елтона Меја, Мери Фолет и Честера Бернарда;
14. Системски и кибернетски приступ управљању (руководјењу);
15. Приступ динамичног ангажовања и ситуациони приступ руководијењу;
16. Теорија управљања променама Исака Адигеса;
17. Ауторитет као фактор руководијења у полицији;
18. Одговорност као фактор руководијења у полицији;
19. Поверење као фактор руководијења у полицији;
20. Дисциплина и морал (етика) као фактори руководијења и моралне (етичке) припреме као садржај организовања у полицији;
21. Методе и стилови руководијења у полицији;
22. Усмереност руководилаца и стилови руководијења по теорији Редина;
23. Силови руководијења по теорији Адигеса;
24. Елементи доброг стила руководијења и особине, својства и способности доброг руководиоца;
25. Линијско-кооперативно руководијење у полицији: елементи, проблеми и алтернативе;
26. Принципи једностарешинства, субординације, јединства и непрекидности;
27. Принцип законитости и правичности, правремености и оперативности;
28. Принципи ефективности и ефикасности, еластичности, иницијативности и креативности; сигурности и конспиративности;
29. Проблеми савременог руководијења, теорије људског фактора и проблеми информисања;

### Други део

30. Праћење и процењивање као функција руковођења (појам, значај - циљеви, врсте, садржај, приступи.);
31. Технологија праћења и процењивања: Прикупљање, обрада и коришћење б/п, оцена и процена безбедносног стања;
32. Садржај-структура и врсте оцено и процене безбедносног стања;
33. Одлучивање као функција руковођења: појам, циљ, значај и аспекти;
34. Одлуке (појам, праг одлучивања, проблеми доношења одлука, услови предвиђања, програмиране и непрограмиране одлуке,
35. Процес рационалног доношења непрограмираних одлука;
36. Појам, услови, циљеви, принципи квалитетног планирања;
37. Садржај и бележја квалитетних одлука и планова;
38. Врсте одлука и планова по општости, организационом нивоу и намени;
39. Врсте планова према временској димензији и садржају
40. Планови, програми и распореди, начелне одлуке и планови и активирајуће одлуке;
41. Форме планова, шема одлуке и линијски дијаграм;
42. Мрежно планирање и мрежни дијаграм;
43. Појам и садржај организовања и нормативно-стучне и моралне припреме;
44. Организационо-технолошке и логистичке припреме, као садржај организовања;
45. Класични и савремени (матрични) типови организације - система руковођења;
46. Појам, принципи, ограниченост и проширено право наређивања;
47. Врсте и начини издавања наређења и акти наређивања;
48. Појам, циљ, значај и врсте координације;
49. Обележја и планирање координације;
50. Појам, циљ и технологија контроле;
51. Врсте и форме контроле;
52. Планирање и припрема контроле и извештај о контроли;
53. Специфичности контроле у полицији;
54. Спољна контрола полиције;
55. Појам, садржај и врсте информисања и представљања (обавештавање, информисање и извештавање, комуницирање, представљање, евидентирање и документовање);
56. Састанци у полицији (појам, значај, врсте, фазе, припреме, вођење и документовање сас);
57. Појам и врсте анализе (методолошки и оперативни смисао) и вредновање рада;
58. Мотивација и награђивање успеха;

### Трећи део

59. Полиција као организациони систем (појам, елементи) и њена обележја (сложеност, специфичност, динамичност, принципи);
60. Право на употребу средстава принуде као посебно обележје полиције као система;
61. Делокруг и надлежност полиције – МУП-а (кључне области рада МУП-а);
62. Циљеви полицијског система, (начин и проблеми остваривања циљева и начини реализације задатака);
63. Организациона структура полиције –МУП-а;
64. Припадници, статусна обележја, унутрашњи односи и понашање припадника полиције;
65. Планирање, селекција и едукација полицијских кадрова;
66. Делокруг, надлежност, организација и врсте јединица униформисане полиције;
67. Рад полиције на безбедносном сектору (појам, карактеристике, значај и поређење са функционалима и објектним радом и са делатаношћу сталног дежурства);
68. Систем руковођења и руковођење у полицији (носиоци и нивои руковођења);
69. Редовни, посебни и специјални полицијски задаци; посебни безбедносни проблеми и полицијске акције, интервенције и операције;
70. Друштвена и безбедносна стања као услови извршавања посебних безбедносн. задатака;

71. Противник, окружење, тактичка ситуација и информације као услови извршавања посебних безбедносних задатака;
72. Време и простор као услови извршавања посебних безбедносних задатака и као фактори руковођења у полицији;
73. Рад руководиоца полиције по пријему наређења за извршење посебних безбедн. задатака;
74. Проучавање и схватање задатака; предузимање хитних мера и прорачун времена по пријему наређења за извршење посебног безбедносног задатака;
75. Процена ситуације, доношење одлуке, преношење одлуке на потчињене; израда докумената и организовање садејства и сарадње за извршење посебног безб. задатка;
76. Рад руководиоца до пријема наређења у току извршења и по извршењу посебног безбедносног задатка;
77. Полицијске јединице за извршавање посебних безбедносних задатака и полиција у немирнодобским стањима;
78. Штабови, команде полиције за сузбијање грађанских нереда и полицијске снаге за превентивне мере у њиховом сузбијању;
79. Интервентне снаге полиције и снаге за подршку у сузбијању грађанских нереда;
80. Снаге за обезбеђење полицијске интервенције у сузбијању грађанских нереда;
81. Планирање (процењивање; одлучивање, израда планова) полицијске интервенције за сузбијање грађанских нереда;
82. Облици полицијске интервенције у сузбијању грађанских нереда;
83. Стројеви-поречи (кордони) полиције за сузбијање грађанских нереда;
84. Руковођење полицијом у блокади, заседи и рацији;
85. Руковођење полицијом у прегледу простора и објеката и у потери;
86. Руковођење полицијом у ванредним и посебним обезбеђењима;
87. Руковођење полицијом у пружању помоћи при извршењима;

#### **НАПОМЕНЕ:**

1. Ова испитна питања се користе од јунског испитног рока 2010. године;
2. Испит се полаже усмено, а испитну комбинацију чине 3 питања, односно по једно питање из сваког од 3 наведена дела испитних питања;
3. Непосредно пре приступања усменом испиту из претходне тачке, испитивач може, помоћу писаног теста, проверити елементарно знање студената из садржаја предмета. Позитиван резултата на овом тесту представља услов за излазак на усмени део испита;
4. Током или након одговора на свако од испитних питања из тачке 2., испитивач може поставити и допунска питања, како би проверио да ли студент разуме кључне садржаје предмета;
5. Студентима се препоручује да обратe пажњу на разумевање одговора на питања (а не само на репродукцију прочитаног), тако што одређене појмове треба да упореде са појмовима истог, сличног или супротног значења; или тако што за поједине делове одговора треба да наведу пример из полицијске праксе или из живота;
6. Препоручује се присуство настави, консултације према плану консултација код предметног наставника и присуство испитима, пре изласка на испит;
7. Студенти могу да се одреде за израду **семинарског рада на тему из трећег дела** испитних питања коју предавач одобри. Могуће теме, тезе и рокови за пријаву и одобрење теме, за прихватање, израду и презентацију семинарских радова, детаљније су одређени посебном информацијом на сајту КПА;
8. Уколико предавач прихвати израђени семинарски рад на одобрену тему, у испитну комбинацију не улазе питања из трећег дела, с тим што је студент у обавези да, пре или током испита, краће презентује резултате семинарског рада, уз коришћење знања из трећег дела испитних питања;
9. **Литература за припрему испита:**
  - О. Стевановић: Руковођење у полицији, Полицијска академија, Београд, 2003.
  - Презентације предавања.